

## I.6. Strategiczne kierunki rozwoju miasta Nowa Ruda w analizie SWOT

ANALIZA SWOT GMINY MIEJSKIEJ NOWA RUDA	SYTUACJA MAKROEKONOMICZNA, INNOWACYJNOŚĆ I INNE RAMOWE UKIERUNKOWANIA
MOCNE STRONY	SZANSE
<ul style="list-style-type: none"> <li>• bogate zasoby surowców naturalnych (kamieni budowlanych i drogowych, gabra i diabazu, melafiru, czerwonego piaskowca)</li> <li>• wzrost udziału kapitału obcego w ukształtowaniu struktury handlowej i produkcyjnej</li> <li>• Polsko-Czeska Wyższa Szkoła Biznesu i Sportu</li> <li>• Filia w Nowej Rudzie Powiatowego Urzędu Pracy w Kłodzku</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• działalność AGROREG S.A.</li> <li>• możliwość wykorzystywania funduszy unijnych</li> <li>• powstanie podstrefy Wałbrzyskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej INVEST-PARK w Nowej Rudzie</li> <li>• powstanie Noworudzkiego Parku Przemysłowego</li> <li>• wzrost zainteresowania inwestorów zagranicznych polskim rynkiem</li> <li>• realizacja Strategii Rozwoju Województwa Dolnośląskiego, Narodowej Strategii Zatrudnienia i Rozwoju Zasobów Ludzkich, Europejskiej Strategii Zatrudnienia</li> <li>• wzrost gospodarczy kraju</li> <li>• wzrost wydatków społeczeństwa na turystykę i rekreację</li> </ul>
SŁABE STRONY	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> <li>• mała zdolność do inwestowania przedsiębiorstw lokalnych ze względu na brak własnego kapitału</li> <li>• niedostatecznie rozwinięty sektor usługowy (rozdrobniony, słaby kapitałowo handel prywatny) oraz niewielka ilość przedsiębiorstw produkcyjnych</li> <li>• słabo doceniana, niewystarczająca działalność marketingowa przedsiębiorstw</li> <li>• niska siła nabywcza mieszkańców</li> <li>• brak usług doradczych, konsultingowych, ekonomicznych, prawnych</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• niewystarczająca decentralizacja dochodów państwa</li> <li>• niewystarczająca dynamika i oprocentowania kredytów</li> <li>• niewystarczające środki przeznaczone na szkolnictwo</li> <li>• brak kadry i migracje wykształconych osób</li> </ul>

ANALIZA SWOT GMINY MIEJSKIEJ NOWA RUDA	INFRASTRUKTURA TECHNICZNA
MOCNE STRONY	SZANSE
<ul style="list-style-type: none"> <li>• aktualne plany zagospodarowania terenu</li> <li>• zwodociągowanie i skanalizowanie miasta</li> <li>• znaczące połączenia komunikacyjne: drogi wojewódzkie nr 381 i nr 385 oraz linia kolejowa relacji Wałbrzych-Kłodzko oraz uczęszczane drogi międzynarodowe Niemcy-Czechy</li> <li>• nowoczesna oczyszczalnia ścieków w Ścinawce Dolnej</li> <li>• stopniowe zaopatrzenie w gaz terenów miejskich</li> <li>• techniczna możliwość korzystania z usług internetowych</li> <li>• wolne tereny pod budownictwo letniskowo-rekreacyjne na terenie miasta</li> <li>• wolne tereny pod inwestycje turystyczne</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• uruchomienie współfinansowania ze środków unijnych</li> <li>• rozwój współpracy transgranicznej</li> <li>• zainteresowanie potencjalnych inwestorów krajowych i zagranicznych</li> <li>• realizacja projektu Noworudzkiego Parku Przemysłowego – I etap</li> <li>• realizacja obwodnicy Nowej Rudy – I etap</li> <li>• zwiększenie udziału mieszkańców podłączonych do sieci wodociągowej, kanalizacyjnej i gazowniczej</li> </ul>
SŁABE STRONY	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> <li>• niepewność funkcjonowania połączenia kolejowego</li> <li>• niskiej jakości sieć komunikacyjna wewnątrz miasta</li> <li>• niedostosowanie do potrzeb osób niepełnosprawnych</li> <li>• zły stan techniczny infrastruktury w mieście</li> <li>• zły stan techniczny budynków i mieszkań</li> <li>• zaniedbany wizerunek miasta</li> <li>• niskie parametry techniczne infrastruktury zlikwidowanej Kopalni Węgla Kamiennego „Nowa Ruda” utrudniające adaptację terenów i obiektów pokopalnianych</li> <li>• ukształtowanie terenu utrudniające realizację inwestycji infrastrukturalnych</li> <li>• słabo rozwinięta infrastruktura obsługi turystycznej (parkingi, obiekty gastronomiczne i noclegowe)</li> <li>• brak systemu selektywnej zbiórki odpadów</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• brak odpowiedniej sieci dróg szybkiego ruchu w regionie</li> <li>• obawy społeczności lokalnej wynikające z możliwego zwiększenia kosztów dostawy mediów</li> <li>• dalsza degradacja infrastruktury drogowej ograniczająca rozwój gospodarczy miasta</li> <li>• brak wystarczających środków budżetowych na rozwój infrastruktury</li> </ul>

ANALIZA SWOT GMINY MIEJSKIEJ NOWA RUDA	EDUKACJA
MOCNE STRONY	SZANSE
<ul style="list-style-type: none"> <li>• zapewnienie ciągłości procesu edukacji na terenie Nowej Rudy (do poziomu wyższego)</li> <li>• aktywni i zdolni uczniowie</li> <li>• wykwalifikowana i zaangażowana kadra pedagogiczna</li> <li>• regionalne i ogólnokrajowe sukcesy młodzieży</li> <li>• świetlice środowiskowe</li> <li>• aktywność rodziców</li> <li>• profilaktyka zdrowotna w szkołach</li> <li>• działalność różnotematycznych sekcji w Miejskim Ośrodku Kultury</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• uruchomienie współfinansowania projektów ze środków unijnych</li> <li>• wzrost świadomości w zakresie dostosowywania profili kształcenia do potrzeb rynku pracy</li> <li>• zróżnicowana oferta edukacyjna w regionie</li> <li>• współpraca transgraniczna</li> <li>• dobrze rozwinięta w regionie sieć szkolnictwa wyższego</li> </ul>
SŁABE STRONY	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ucieczka zdolnej młodzieży do większych miast i zagranicę</li> <li>• ograniczona oferta spędzania wolnego czasu</li> <li>• zły stan infrastruktury obiektów i bazy sportowej</li> <li>• niedostosowanie obiektów do potrzeb osób niepełnosprawnych</li> <li>• nierozpoznane potrzeby rynku pracy</li> <li>• słabe wyposażenie placówek oświatowych</li> <li>• przypadki narkomanii i patologii na terenie szkół</li> <li>• niedostateczna oferta kształcenia językowego dla dzieci i młodzieży</li> <li>• brak systemu kształcenia ustawicznego</li> <li>• słaba znajomość zagadnień informatycznych</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• struktura rodzajowa kształcenia zawodowego nieodpowiadająca potrzebom gospodarki</li> <li>• brak w regionie i w powiecie nowoczesnego systemu kształcenia dorosłych</li> <li>• niedostosowanie programów do kształcenia społeczeństwa informacyjnego i otwartego na nowe technologie</li> <li>• trudna w regionie sytuacja młodzieży pod względem uczestnictwa w rynku pracy</li> <li>• redukcja liczby placówek oświatowych szkolnictwa ponadgimnazjalnego na terenie powiatu</li> <li>• spadek poziomu życia wśród mieszkańców miasta</li> </ul>

ANALIZA SWOT GMINY MIEJSKIEJ NOWA RUDA	BEZPIECZEŃSTWO
MOCNE STRONY	SZANSE
<ul style="list-style-type: none"> <li>• monitoring wizyjny w centrum miasta</li> <li>• funkcjonowanie straży miejskiej</li> <li>• ochotnicza straż pożarna włączona w krajowy system ratowniczo-gaśniczy</li> <li>• podstacja pogotowia ratunkowego na terenie gminy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• rozwój współpracy transgranicznej</li> <li>• realizacja programu ochrony przeciwpowodziowej Kotliny Kłodzkiej</li> <li>• poprawa egzekwowania przepisów prawa</li> <li>• możliwość pozyskania środków z zewnętrznych źródeł finansowania w ochronę środowiska i działania rewitalizacyjne</li> <li>• edukacja społeczeństwa w zakresie wczesnego ujawniania zjawisk patologicznych</li> <li>• rekultywacja terenów przemysłowych i zdegradowanych miejskich</li> <li>• realizacja obwodnicy Nowej Rudy</li> </ul>
SŁABE STRONY	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> <li>• występujące przypadki wandalizmu i wykroczeń</li> <li>• niska zamożność społeczeństwa</li> <li>• mała obsada kadrowo-sprzętowa policji</li> <li>• zły stan infrastruktury obiektów</li> <li>• ujawnienie się zjawisk związanych w narkomanią</li> <li>• mała dostępność do sprzętu ratownictwa specjalistycznego</li> <li>• niewystarczający system monitoringu przeciwpowodziowego</li> <li>• Gminne Centrum Zarządzania Kryzysowego</li> <li>• oddziaływania zdegradowanego terenu pogórniczego (hałdy, zapadliska)</li> <li>• oddalenie instytucji związanych z obsługą mieszkańców (zdrowotne, epidemiologiczne, informacyjne)</li> <li>• niewystarczające zasoby mieszkaniowe ulegające ciągłej degradacji</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• rosnąca w skali kraju przestępczość, w tym zorganizowana</li> <li>• patologie społeczne</li> <li>• górski charakter rzek i zagrożenie powodziowe</li> <li>• zły stan infrastruktury drogowej</li> </ul>

ANALIZA SWOT GMINY MIEJSKIEJ NOWA RUDA	OPIEKA ZDROWOTNA I POMOC SPOŁECZNA
MOCNE STRONY	SZANSE
<ul style="list-style-type: none"> <li>• zabezpieczenie podstawowej opieki zdrowotnej</li> <li>• podstacja pogotowia ratunkowego na terenie Nowej Rudy</li> <li>• profilaktyka zdrowotna w szkołach</li> <li>• czyste środowisko</li> <li>• sprawnie działający i dobrze wyposażony ośrodek pomocy społecznej</li> <li>• współpraca z organizacjami pozarządowymi w obszarze pomocy społecznej</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• zróżnicowana i bogata oferta systemu opieki zdrowotnej w ośrodkach regionalnych</li> <li>• moda na zdrowy tryb życia</li> <li>• poprawa sytuacji materialnej społeczeństwa</li> <li>• uruchomienie współfinansowania projektów ze środków unijnych (np. centrum rehabilitacji z jaskinią jodową)</li> </ul>
SŁABE STRONY	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> <li>• oddziały szpitalne bez wyposażenia specjalistycznego</li> <li>• brak wyposażenia placówek służby zdrowia w nowoczesny sprzęt medyczny</li> <li>• niedostosowanie placówek do potrzeb osób niepełnosprawnych</li> <li>• duża odległość do placówek specjalistycznych</li> <li>• finansowanie pomocy społecznej głównie z budżetu gminy</li> <li>• duża ilość klientów pomocy społecznej w stosunku do możliwości gminy</li> <li>• niska zamożność społeczeństwa</li> <li>• bezrobocie</li> <li>• brak strategii zdrowotnej w powiecie kłodzkim</li> <li>• brak wykwalifikowanej kadry lekarskiej i pielęgniarskiej</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• zmiana przepisów prawa w zakresie funkcjonowania służby zdrowia i pomocy społecznej</li> <li>• niewydolny system finansowania służby zdrowia</li> <li>• zły stan głównych szlaków komunikacyjnych ograniczający dostęp do regionalnych ośrodków</li> <li>• brak programów przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu</li> <li>• bezrobocie w powiecie i regionie</li> <li>• starzejące się społeczeństwo z chorobami zawodowymi</li> </ul>

ANALIZA SWOT GMINY MIEJSKIEJ NOWA RUDA	TURYSTYKA
<p style="text-align: center;"><b>MOCNE STRONY</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• atrakcyjne środowisko przyrodniczo-krajobrazowe (Góry Sowie, Park Krajobrazowy Gór Sowich, lasy, pomniki przyrody)</li> <li>• istniejąca sieć szlaków pieszych i konnych (Sudecki Szlak Konny)</li> <li>• dziedzictwo kulturowe trzech narodów: Czechów, Niemców i Polaków – fascynująca udokumentowana historia i europejskie perspektywy jej wykorzystania</li> <li>• atrakcyjne tereny przez cztery pory roku dla turystyki aktywnej, pieszej, rodzinnej, rowerowej, narciarskiej, konnej, samochodowej</li> <li>• atrakcyjne tereny do zagospodarowania turystycznego</li> <li>• centrum turystyczno-sportowe z basenem krytym oraz halą sportowo-widowiskową</li> <li>• bliskość przejścia granicznego z Republiką Czeską (10 km od Nowej Rudy)</li> <li>• zabytki industrialne, w tym znane w całej Polsce Muzeum Górnictwa</li> <li>• przystępność ekonomiczna usług ruchu turystycznego dla gości z zagranicy</li> <li>• opracowany i realizowany projekt „Pasma Drogi Śródsudeckiej”</li> <li>• punkt informacji turystycznej przy Miejskim Ośrodku Kultury</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>SZANSE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• realizacja zamierzeń wynikających z miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego dla Góry Wszystkich Świętych, Góry Św. Anny i Jawornika</li> <li>• opracowanie kalendarza imprez i katalogu atrakcji turystycznych</li> <li>• rozwój współpracy zagranicznej</li> <li>• poprawa standardu istniejącej bazy turystyczno – wypoczynkowej</li> <li>• preferencje podatkowe dla podmiotów gospodarczych zainteresowanych inwestycjami turystycznymi</li> <li>• rozwój gospodarstw agroturystycznych, ekologicznych oraz budownictwa letniskowego</li> <li>• wspólne przedsięwzięcia z zakresu rozwoju turystyki współfinansowane z programów transgranicznych – Interreg III A Polska - Czechy</li> <li>• tereny „dziewicze” do zagospodarowania turystycznego (Jawornik, Zagórze)</li> <li>• brak wolnych, atrakcyjnych terenów w okolicznych gminach</li> </ul>
<p style="text-align: center;"><b>SŁABE STRONY</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna towarzysząca turystyce</li> <li>• mała liczba i niewystarczający standard usług gastronomiczno-noclegowych</li> <li>• brak profesjonalnej kadry obsługi ruchu turystycznego, słaba znajomość języków obcych</li> <li>• zaniedbane zespoły parkowe</li> <li>• brak mechanizmów wspierających inicjatywy w zakresie turystyki</li> <li>• brak zidentyfikowanych produktów turystycznych</li> <li>• niewystarczająca ilość materiałów promujących ofertę gospodarczą, turystyczną i rekreacyjną miasta</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>ZAGROŻENIA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• słaba współpraca z sąsiednimi gminami w zakresie turystycznego rozwoju regionu</li> <li>• moda na wypoczynek poza granicami kraju oraz w ośrodkach nadmorskich i górskich</li> <li>• odpływ turystów do innych, bardziej atrakcyjnych ośrodków</li> <li>• konkurencyjność atrakcyjnych terenów turystycznych po czeskiej stronie granicy</li> </ul>

ANALIZA SWOT GMINY MIEJSKIEJ NOWA RUDA	MIESZKAŃCY
<p style="text-align: center;"><b>MOCNE STRONY</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• systematyczny wzrost osób z wykształceniem wyższym</li> <li>• świadomość potrzeby oraz chęć działań i zmian prorozwojowych</li> <li>• aktywność lokalnych organizacji pozarządowych</li> <li>• młodzież aktywnie uczestnicząca w życiu miasta</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>SZANSE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• otwarcie na inne kultury i czerpanie dobrych przykładów</li> <li>• rozwój społeczeństwa informacyjnego</li> <li>• potrzeba dostępu do wiarygodnej i aktualnej informacji</li> <li>• wzrost poziomu wykształcenia i podnoszenia kwalifikacji</li> </ul>
<p style="text-align: center;"><b>SŁABE STRONY</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ucieczka młodych, dobrze wykształconych, aktywnych ekonomicznie i posiadających wysokie kwalifikacje mieszkańców do większych miast</li> <li>• brak znajomości języków obcych</li> <li>• mała aktywność części społeczności</li> <li>• niski poziom wykształcenia części społeczności</li> <li>• trudność w dostosowaniu się do nowych warunków społeczno-gospodarczych</li> <li>• niska zamożność</li> <li>• ujawnienie się zjawisk związanych z narkomanią i innymi patologiami</li> <li>• niż demograficzny</li> <li>• migracje</li> <li>• apatia, bezradność</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>ZAGROŻENIA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• wysoki poziom bezrobocia oraz bezrobocie strukturalne w powiecie i regionie</li> <li>• apatia, bezradność</li> <li>• przestępczość</li> <li>• starzenie się społeczeństwa</li> </ul>

ANALIZA SWOT GMINY MIEJSKIEJ NOWA RUDA	KULTURA, SPORT I REKREACJA
MOCNE STRONY	SZANSE
<ul style="list-style-type: none"> <li>• obecność imprez o charakterze lokalnym, regionalnym i międzynarodowym</li> <li>• zróżnicowana baza lokalowa umożliwiająca realizację oferty kulturalno-sportowej</li> <li>• dbałość o świadectwo wielokulturowej i wielonarodowej przeszłości</li> <li>• bliskie sąsiedztwo obiektów sportowo-rekreacyjnych (np. kompleks „Olbrzym”, wyciągi narciarskie, szkoły jeździectwa konnego)</li> <li>• wysokie kwalifikacje i aktywność animatorów kultury (ZPiT „Nowa Ruda”, taniec towarzyski)</li> <li>• zróżnicowana oferta sportowa i kulturalna dla mieszkańców gminy</li> <li>• atrakcyjne położenie geograficzne</li> <li>• różnorodność krajobrazów, flory, fauny</li> <li>• zainteresowanie turystów tajemnicami Gór Sowich</li> <li>• bliskie sąsiedztwo uzdrowisk Ziemi Kłodzkiej i atrakcji turystycznych</li> <li>• kultywowane tradycje górnicze (karczma piwna, Muzeum Górnictwa, orkiestra górnicza)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• otwarcie na Europę</li> <li>• bogata oferta kulturalna regionu</li> <li>• moda na sporty zimowe</li> <li>• uruchomienie współfinansowania projektów ze środków unijnych</li> <li>• moda na sporty „aktywne”</li> <li>• rozwój współpracy transgranicznej</li> </ul>
SŁABE STRONY	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> <li>• niski budżet i słabe finansowanie z budżetu państwa</li> <li>• małe zróżnicowanie i uboga oferta kulturalna dla dzieci i młodzieży</li> <li>• mało rozrywek dla turystów i niski ich standard</li> <li>• niska zamożność społeczności lokalnej</li> <li>• ograniczone zainteresowanie ofertą kulturalną u części mieszkańców gminy</li> <li>• zły stan infrastruktury obiektów i słabe wyposażenie w sprzęt</li> <li>• niedostosowanie obiektów do potrzeb osób niepełnosprawnych</li> <li>• niewystarczająca ilość obiektów sportowych – np. brak wyciągów narciarskich, toru saneczkowego, jaskini solno-jodowej</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• usytuowanie w oddaleniu od głównych szlaków komunikacyjnych</li> <li>• zainteresowanie ze strony państwa sportem wyczynowym, a nie masowym</li> <li>• wysokie koszty utrzymania obiektów</li> <li>• konkurencyjność multimediów wśród młodych mieszkańców miasta</li> </ul>